

Plan van Aanpak Solidariteitswerk in sectoren.

Betrokken zijn bij internationale solidariteitsprojecten is stimulerend en interessant, maar kan soms ook ingewikkeld en uitdagend zijn. Het valt soms niet mee een goed plan en een goed project op te zetten met collega vakbonden elders in de wereld.

Dit document geeft je telkens korte uitleg bij de fasen die passeren bij het opstellen en (deels) uitvoeren van internationale solidariteitsprojecten. We hopen dat dit het solidariteitswerk toegankelijker maakt voor leden. Het is belangrijk dat de WISsen er goed mee kunnen werken. Suggesties en aanmerkingen daarom zijn van harte welkom (bij maadey.meuleman@fnv.nl).

Werkplan

Start met een werkplan. Zo kun je overzichtelijk weergeven wat je met de WIS/Z het komende jaar wil gaan doen, waarom en hoe. Bij de WIS gaat dat in ieder geval om solidariteitsprojecten, maar je kunt ook denken aan draagvlak versterkende activiteiten of andere initiatieven op internationaal gebied als je in een WIZ zit. Idealiter sluiten de solidariteitsprojecten aan bij het (internationale) beleid van de sector/ netwerk/ FNV. Kortweg: de (internationale) speerpunten. Het werkt prettig als je deze speerpunten in beeld hebt voordat je contact legt met partners of in gesprek gaat over projecten. Op die manier kun je gericht aan het werk met solidariteitsprojecten.

Neem in het werkplan oa op:

- Wat de speerpunten zijn van de sector/netwerk.
- Wat jullie het komende jaar willen gaan doen (concreet) en waarom.
- Hoe jullie de plannen gaan uitvoeren (Wie? Wat? Hoe? Wanneer? én budget).
- Communicatie; hoe ga je je achterban bij de projecten betrekken?

De WIS is verantwoordelijk voor het werkplan. Je kan ter ondersteuning het formulier **Werkplan formulier WIS** gebruiken. Deze vind je in de bijlage. Je kunt altijd ook een beroep doen op Maadey. Houdt er verder rekening mee dat de behandeling van het project bij Mondiaal FNV ongeveer 3 maanden in beslag neemt. Het project moet dus, ten minste 3 maanden vóór de start naar Mondiaal.

Stappenplan Project Cyclus (werkdocument)

Stappen	Activiteit	Verantwoordelijke	Uitvoering	Ondersteuning/ Tool	Opmerkingen
<u>Initiatief tot Project</u> Project vanuit de (internationale) bond/ sector	<ul style="list-style-type: none"> o Bepaal obv visie op projecten zoals geformuleerd in het werkplan, wat voor type project jullie willen gaan doen (sub-sector/regio/ problematiek). o Zoek partner uit netwerk van de sector/ een GUF/ via Mondiaal of op basis van eerdere projecten of contacten/voortzetting. o Peil de projectwens van de potentiële partner en ga in gesprek met <u>criteria en 'visie op projecten vanuit de WIS' in het achterhoofd</u>. <p>De vraag komt idealiter van een vakbond of aanverwante organisatie in het zuiden. Wat hebben zij nodig?</p>	WIS & Sector	Dit kunnen verschillende partijen zijn. - leden & bestuurder uit de sector - GUF - Partnerbond	*Gebruik de werkorganisatie; FNV heeft contacten met internationale bonden; vraag Sector Portefeuille- houder. *Mondiaal kan je ook in contact brengen met bonden in het buitenland of met partners die al projecten hebben ingebracht. * Advisering & Ondersteuning Maadey	Vaak komen projecten ook bij andere FNV-ers tot stand... Sluit het project aan bij jullie visie op solidariteitsprojecten zoals bepaald in het werkplan?
<u>Helderheid</u> krijgen over het project	<ul style="list-style-type: none"> o Maak ism met de partner een eerste project opzet die voldoet aan de criteria. Plan de campagne op 1 A4. Maak hierin onderscheid tussen NL-deel en buitenlands deel. o Bespreek met de WIS of het écht past en identificeer evt verbeterpunten voor in het projectplan. 	WIS & Sector	Dit kunnen verschillende partijen zijn. - leden & bestuurder uit de sector - GUF - Partnerbond Je kunt bv een projectteam binnen de WIS instellen om verder uit te werken.	* Gebruik het formulier 'Globaal plan voor project' * Criteria Solidariteitsprojecten * Advisering & ondersteuning Maadey. Eerst even bij Maadey tegen het licht houden voordat er wordt doorgestuurd naar Mondiaal. * Advisering & Ondersteuning Maadey	Deel deze eerste opzet met Mondiaal voor eerste ronde feedback.

Stappen	Activiteit	Verantwoordelijke	Uitvoering	Ondersteuning/ Tool	Opmerkingen
<u>Formulering Projectplan</u>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Uitschrijven van projectplan ○ De buitenlandse bond (sector) die het project gaat uitvoeren is in meestal de 'eigenaar' van het project. ○ Jouw WIS neemt een eventueel NL deel (activiteiten, financiën, rapportage) voor haar rekening. 	De eigenaar (eigenaren) van het project. De aanvrager van geld.	De eigenaar van het project schrijft het plan uit.	<p>*Gebruik het nieuwe 'Aanvraag formulier projecten' van Mondiaal.</p> <p>*Evt. lokale ondersteuning voor de partner (bv Consultant Mondiaal)</p> <p>* Criteria Solidariteitsprojecten</p> <p>* Advisering & ondersteuning Maadey</p>	<p>Als de buitenlandse bond moeite heeft met het formuleren van een projectplan kan er gekeken worden naar lokale ondersteuning.</p> <p>Als het plan af is kan het ter beoordeling naar Mondiaal. Controleer voor het versturen nog één keer of het past binnen de criteria en schakel Maadey in om mee te kijken.</p>
<u>Beoordeling & advies Mondiaal.</u>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Zit het plan goed in elkaar (voldoet het aan criteria/ logisch/ budget in orde ect.) 	Mondiaal	Mondiaal ¹	*Mondiaal gebruikt hiertoe een speciaal format	Mondiaal beoordeelt met deskundig oog de projecten. Wellicht moet de indiener aanvullende vragen beantwoorden.
<u>Beoordeling en goedkeuring WIS.</u>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Projectplan en oordeel Mondiaal komt terug bij de WIS. De WIS geeft finale goedkeuring op projecten die binnen sector budget vallen. ○ Als het project meer kost dan het sectorbudget gaat het advies Mondiaal eerst naar WIS en dan naar de SCIP voor finale goedkeuring. ○ Voor netwerken gaat het plan met advies altijd naar de SCIP. 	WIS en/of SCIP	Bestuurder of beleidsadviseur die is aangesloten bij de WIS geeft finale goedkeuring van project en budget door aan IZ-FNV (Maadey Meuleman)		Maadey stuurt vervolgens de goedkeuring door naar Mondiaal zodat zij kunnen overgaan naar.... Zie volgende stap.
<u>Toetsing PC</u>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Het projecten comité toetst of de besluitvormingsprocedure juist is verlopen. 	Mondiaal ism projecten comité.	Projecten comité		Er is nu goedkeuring (als het goed is) van alle betrokken partijen; WIS, Mondiaal FNV & projecten comité.

¹ De behandeling bij Mondiaal FNV kan maximaal drie maanden in beslag nemen.

Stappen	Activiteit	Verantwoordelijke	Uitvoering	Ondersteuning/ Tool	Opmerkingen
<u>Formele start project/ contracteren partner</u>	Versturen contract en schema van rapportages en betalingen aan contractpartner. Daarna eerste overmaking.	Mondiaal (Betreffende beleidsadviseur en projectbeheerder.)	Mondiaal	Contracten, schema's van betalingen en rapportage volgens protocollen Mondiaal.	Voor contracten tussen sector en mondiaal FNV moeten Dagelijks bestuursleden tekenen.
<u>Relatie onderhouden</u>	<ul style="list-style-type: none"> Regelmatig contact ir. voortgang, lessen, bijstelling plan, evaluatie bv 	Mondiaal en/of WIS	Mondiaal en/of WIS		Wie en hoe er een relatie met de partner kan worden onderhouden moet project voor project worden bekeken. Maak hier heldere afspraken over.
<u>Implementatie</u>	<ul style="list-style-type: none"> Uitvoering van project Partner organiseert en faciliteert alle activiteiten dáár (evt met lokale ondersteuning). Activiteiten in NL of reizen van NL-leden worden in NL geregeld door FNV (sector, staf FNV) 	Eigenaar van het project. WIS- FNV (sector) voor projectdeel NL.	Dit kunnen verschillende partijen zijn. - leden & bestuurder uit de sector - GUF - Partnerbond - FNV-service desk - secretariaat bestuurder	Voor uitwisseling: zie checklists <ul style="list-style-type: none"> Uitwisseling – Inhoudelijk Uitwisseling – Praktisch * Advisering & ondersteuning Maadey	Maak gebruik van de kennis en contacten van de sector en FNV. Ook voor de invulling van het programma. Probeer anderen binnen de sector in te zetten. Zo verbreed je draagvlak binnen FNV en hoef je niet alles zelf te doen.
<u>Rapportage</u>	<ul style="list-style-type: none"> Bijhouden projectplanning , activiteiten, aantal deelnemers ect en budget. Maken rapportages 	Eigenaar project Bij NL deel draagt de WIS verantwoording af over NL deel.	Mondiaal controleert en onderhoudt het contact met de contractpartner mbt rapportages en evaluatie. De WIS blijft aangesloten.	Er zijn rapportage formulieren beschikbaar die je kunt invullen. - half jaarlijkse rapportage - jaarlijkse rapportages - Rapportage form. meerjarig project.	Mondiaal, als officiële contractpartner, ziet toe op de rapportage. Maar voor de WIS zijn de rapportages zeker van belang om ook goed de bestuderen. Heeft het project duurzaam resultaat tot stand gebracht?
<u>Eindevaluatie</u>	<ul style="list-style-type: none"> Bespreek met de WIS en met de partner hoe je vindt dat het project is verlopen. Niet alleen het project aldaar, maar ook de samenwerking binnen de WIS. De lessen uit de evaluatie kun je meenemen voor de toekomst. 	WIS	WIS & Partner		Je kunt jezelf bijvoorbeeld de volgende vragen stellen: Heeft het project iets duurzaam neergezet? Is verdere steun nodig? Waarom? Hoelang? Hoe kan de partner sterker verder? Heeft iedereen binnen de WIS een bijdrage geleverd aan het projecten werk? Tips? Tops?

Workflow Projecten



De behandeling bij Mondiaal FNV kan maximaal drie maanden in beslag nemen. Maadey Meuleman kan ondersteunen waar nodig.